

**Програма підготовки магістрів у галузі знань 13 - «Механічна інженерія»
зі спеціальності 132 - «Матеріалознавство»
із спеціалізації (освітньої програми) - «Інжиніринг зварювання та
споріднених процесів»**

«Управління проектами»

**60 год. / 2 кредити ЕКТС
(15 год. лекцій, 15 год. практичних занять)**

Завдання для поточного та підсумкового контролю

Контрольні питання до 1-го модуля

1. Розкрийте суть і зміст управління проектами.
2. Охарактеризуйте основні та конкретні функції управління.
3. В чому полягає важливість функції планування?
4. Яка роль та суть функції координування?
5. Яка роль та суть функції контролю?
6. Що таке організаційна структура управління?
7. Які переваги адаптивних структур управління?
8. На яких засадах створюються проектні структури?
9. За яких умов проектна структура діятиме як одна команда?
10. Які керівні ролі існують в межах проектної структури?
11. Які етапи становлення проходить єдина команда?
12. Назвіть переваги та недоліки спіральної моделі життєвого циклу управління проектами.
13. Назвіть переваги та недоліки каскадної моделі життєвого циклу управління проектами.
14. Розкрийте зміст життєвого циклу управління проектами.
15. Що включає в себе функціональна підсистема економічного механізму управління проектами?
16. Що включає в себе забезпечуюча підсистема економічного механізму управління проектами?

17. Які переважаючі вимоги стосовно проектів існують сьогодні в Україні?
18. Що включає в себе державний механізм управління проектами?
19. Дайте загальну характеристику законодавчої бази управління проектами.
20. Як здійснюється державне регулювання умов інвестиційної діяльності?
21. Сутність інвестиційного ринку.
22. Визначення ринкової кон'юнктури та її тенденція.
23. Зміст етапів дослідження кон'юнктури інвестиційного ринку.
24. Що означає інституційний аналіз для потенційного інвестора?
25. Визначити мету інформаційного забезпечення інвестиційного менеджменту.
26. Система показників зовнішніх джерел інформаційного забезпечення ринку.
27. Система показників внутрішніх джерел інформаційного забезпечення ринку.
28. Алгоритм вибору цільового ринку.
29. Які ринкові цілі включає план маркетингу?
30. Визначити структуру плану маркетингу.
31. Які фактори визначають співвідношення форм інвестування?
32. Яким чином виявляється вплив факторів на форми інвестування?
33. В чому полягає процес дослідження інвестиційної привабливості галузей економіки?
34. Дати характеристику основних складових елементів оцінки інвестиційної привабливості галузей.
35. Що означає оцінка інвестиційної привабливості регіонів?
36. Яким чином впливає стадія життєвого циклу підприємства на його інвестиційну привабливість?
37. Визначити склад цільових груп потенційних аналітиків підприємства.
38. Які форми фінансової звітності підприємства використовують при проведенні аналізу?
39. Які чинники враховують під час вибору структури управління

проектом?

40. У чому принципова різниця між функціональним і цільовим підходом у формуванні організаційної структури?

41. Які переваги і недоліки функціональної, матричної і проектної структур управління?

42. Які види матричної організаційної структури управління є найбільш поширеними?

43. Яким чинником визначається рівень влади проектного менеджера?

44. Назвіть характеристики контракту між проектним і функціональним менеджерами.

45. Що таке матриця відповідальності?

46. Як залежить внутрішня організаційна структура проекту від його розміру?

47. Який рівень централізації і децентралізації слід застосовувати при виконанні великих проектів?

48. Якими чинниками обумовлюється кількість рівнів управління і складність організаційної структури проекту.

49. Назвіть основні етапи і загальну схему розробки проектно-кошторисної документації.

50. В чому призначення кошторису?

51. Що таке проектне планування?

52. Назвіть етапи проектного планування.

53. В чому полягає сутність базисно-компенсаційного методу визначення вартості проекту?

54. В чому полягає сутність ресурсно-індексного методу визначення вартості проекту?

55. Основні елементи фази матеріально-технічного забезпечення проекту.

56. Основні типи договору з матеріально-технічного забезпечення.

57. Основні етапи матеріально-технічної підготовки проекту.

58. Як і ким здійснюється контроль за поставками?
59. В чому полягає зміст структуризації проекту?
60. Які завдання вирішуються за допомогою WBS?
61. Основні принципи застосування WBS.
62. В яких випадках доцільно використовувати двоспрямовану структуру проекту?
63. Назвіть види структурних одиниць проекту залежно від його розмірів.
64. На яких принципах будується облік витрат кожної роботи проекту?
65. Призначення систематизованої системи кодування проекту.
66. Для чого створюється WBS-словник або CTR-каталог?
67. Назвіть алгоритм створення структури витрат проекту (CBS).
68. Назвіть три спрямовані структури проекту.

Контрольні питання до 2-го модуля

1. Чим відрізняються головні завдання побудови робочої структури проекту і сіткового планування?
2. Які основні завдання вирішує календарне планування? З чого воно складається?
3. У чому виявляється різниця між діаграмами передування і стрілочними графіками?
4. Чи може мати проект кілька критичних шляхів? Чому?
5. У чому полягає врахування невизначеності при календарному плануванні проектів? Для чого воно потрібне? Наведіть приклади.
6. За яким алгоритмом здійснюється оптимізація сіткового графіка?
7. Яким є критичний шлях і загальний час виконання проекту?
8. Назвіть види календарних графіків.
9. Визначте позитивні риси діаграми Ганта.
10. На які запитання допомагає відповісти застосування сіткового планування?

11. Назвіть методи оцінки проектних витрат.
12. Чим відрізняються матеріальні непередбачені витрати від фінансових непередбачених витрат?
13. Що впливає на величину затрат на передінвестиційні дослідження?
14. Яка вартість використовується для розрахунку забезпечення проекту ресурсами?
15. Яким чином формується інтенсивність результативного потоку платежів за проектом?
16. Як формується кошторис проекту? Види кошторисів.
17. Дайте визначення бюджету капітальних витрат.
18. Які розділи входять до капітального бюджету реалізації проекту?
19. Що являє собою поточний бюджет проекту?
20. Коли застосовується метод «гнучкого бюджету» при обґрунтуванні проекту?
21. З чим пов'язане виникнення контролінгу?
22. Що входить до системи контролінгу?
23. Яка роль інформаційних потоків, як складової контролінгу?
24. Назвіть основні причини припинення процесу реалізації проекту.
25. З яких основних елементів складається функція проектного контролю? Як вона пов'язана з плануванням?
26. Що є запорукою ефективності системи контролю?
27. У чому полягає сутність методу скоригованого бюджету?
28. Які основні завдання вирішує система контролю за змінами?
29. Які основні документи дозволяють здійснювати планування та контроль процесу реалізації проекту?
30. Особливості аналізу балансу при реалізації проектів.
31. Як би Ви сформулювали основні вимоги до системи звітування за проектом?
32. Особливість вибору системи показників, що характеризують стан виконання проекту.

33. Чинники, які необхідно враховувати при управлінні змінами проекту.
34. Основні етапи управління змінами проекту.
35. Що таке показник допустимого ризику та його аналітичний запис?
36. Що означає показник критичного ризику та який його аналітичний запис?
37. Поясніть, що означає показник катастрофічного ризику та його аналітичний запис?
38. Граничні значення показників допустимого, критичного та катастрофічного ризиків.
39. Сутність статистичного методу аналізу ризиків.
40. В чому полягає метод доцільності витрат при виконанні аналізу ризику проекту?
41. Сутність методу експертних оцінок ризику проекту.
42. Сутність аналітичного методу оцінки ризику проекту.
43. Сутність методу аналогів при оцінці ризику проекту.
44. Які задачі вирішує управління проектними ризиками?
45. Алгоритм управління проектними ризиками.
46. Методи управління проектними ризиками.
47. Сутність та особливість методу скасування управління проектними ризиками.
48. В чому полягає суть методу поглинання в управлінні проектними ризиками?
49. Назвіть основні блоки діяльності з управління ризиками проектів.

Контрольні питання до 3-го модуля

1. Стисло охарактеризуйте процедури закупівель.
2. В чому відмінність конкурсів від аукціонів?
3. Назвіть переваги і недоліки різних видів процедур закупівель.
4. Чи можна ділити необхідну закупку на менші частки?

5. Чи можна відкликати подану раніше тендерну пропозицію?
6. Які показники включаються для оцінки технічної частини ofert?
7. В чому полягає особливість торгів на закупівлю послуг?
8. В який термін учасників торгів інформують про їх результати?
9. Яким є мінімальний термін подання тендерної пропозиції за процедурою відкритих торгів?
10. Яка ознака є головним критерієм класифікації контрактів
11. Роль людського чинника у проект-менеджменті.
12. Як коригувати свою поведінку, щоб домогтися успіху?
13. Які риси мають бути притаманні менеджеру проекту і за якими критеріями оцінюється ефективність його діяльності?
14. Що таке проектна команда?
15. Які існують інструменти для добору виконавців до проектної команди?
16. В чому причини складності мотивації проектної команди?
17. Від чого залежить організаційна структура проектної команди?
18. Як створити сприятливий імідж команди проекту?
19. Назвіть основні напрямки роботи координаційної групи проекту.
20. Хто з проектної команди повинен відслідковувати чинники зовнішнього середовища?
21. Як можна охарактеризувати середовище використання програмного забезпечення?
22. Назвіть структурні елементи автоматизованих систем управління проектами.
23. Дайте характеристику комплексним системам сіткового планування.
24. Які задачі вирішують комплексні системи сіткового планування?
25. Охарактеризуйте засоби для розв'язку часткових задач.
26. Сформулюйте загальні підходи до вибору програмного забезпечення.

27. Що обумовило популярність пакету Microsoft Project?
28. Хто є розробником пакету Open Plan?
29. Методи розрахунку розкладу у пакеті Open Plan?
30. Що є пріоритетним при ресурсному плануванні з обмеженням часу?
31. Яке програмне забезпечення розроблено компанією Primavera?
32. Який пакет з'явився на ринку програмного забезпечення автоматизації управління проектами одним з перших?
33. Наведіть характеристику пакету Spider Project.
34. Що таке Project Expert?
35. Скільки рівнів має остання версія Project Expert?
36. Які можливості існують після побудови фінансової моделі проекту за допомогою Project Expert?
37. Які розділи формують проект в Project Expert?