Програма підготовки бакалаврів у галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» зі спеціальності 076 –« Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

«Контролінг в підприємницькій діяльності»

150 год. / 5 кредитів ЕКТС

(30 год. лекцій, 30 год. практичних занять)

Завдання для поточного та підсумкового контролю

Контрольні питання до 1-го модуля

1. Сутність контролінгу як функціонально відокремленого напряму
2. економічної роботи на підприємстві.
3. Основна мета, функції, передумови виникнення контролінгу.
4. Основні концепції контролінгу.
5. Роль контролінгу в управлінському процесі.
6. Взаємозв'язок контролінгу з функціями управління підприємством.
7. Види контролінгу.
8. Витрати підприємства як основний об’єкт управління в системі контролінгу.
9. Класифікація витрат.
10. Фінансова діяльність підприємства як основний об'єкт контролінгу.
11. Собівартість продукції та її види.
12. Поняття про центри відповідальності та їх класифікація.
13. Моделі функціонування центрів витрат, прибутку, виручки та
14. інвестицій.
15. Управлінський облік як вихідний елемент системи контролінгу.
16. Завдання управлінського обліку.
17. Характеристика основних методів управлінського обліку.
18. Облік за фактичною собівартістю.
19. Облік за нормативною собівартістю.

20. Оцінка методів управлінського обліку витрат для вирішення завдань контролінгу.

Контрольні питання до 2-го модуля

1. Планування, його цілі, принципи, види та методи.
2. Поняття про бюджет. Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу.
3. Система бюджетів на підприємствах, їх зміст та взаємозв'язок.
4. Економічний аналіз як база прийняття управлінських рішень.
5. Показники і моделі оперативного аналізу в системі контролінгу.
6. Аналіз відхилень – основний інструмент оцінки діяльності центрів відповідальності.
7. Визначення причин і аналіз залежності кінцевих результатів діяльності підприємства від встановлених відхилень.
8. Методи оперативного контролінгу.
9. Методи поділу витрат на постійні та змінні залежно від обсягу випуску.
10. Методи аналізу відхилень фактичних результатів від планових.
11. Класифікація відхилень.
12. Модель «витрати–обсяг–прибуток».
13. Методика проведення аналізу беззбитковості в системі контролінгу.
14. Маржинальний прибуток.
15. Ефект операційного левериджу.
16. Мета, завдання, зміст експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства.
17. Методи стратегічної діагностики фінансово-господарського стану підприємства.
18. Методи оперативної діагностики фінансово-господарського стану підприємства.

Контрольні питання до 3-го модуля

1. Особливості контролінгу інвестиційних проектів.
2. Критерії оцінки інвестиційних проектів у контролінгу.
3. Визначення структури контролінгу.
4. Формування цільових функцій і елементів системи контролінгу.
5. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства.
6. Структура і склад служби контролінгу.
7. Інформаційні потоки на підприємстві в системі контролінгу.
8. Можливі варіанти впровадження контролінгу.
9. Класифікація управлінських рішень.
10. Характеристика підходів до прийняття управлінських рішень.
11. Фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень.
12. Вимоги до критеріїв прийняття управлінських рішень.
13. Критерії прийняття управлінських рішень за обсягом і структурою.
14. Критерії прийняття управлінських рішень «виробляти чи купувати».
15. Критерії прийняття рішень при ціноутворенні підприємства.
16. Критерії прийняття рішень в управлінні матеріальними потоками на підприємстві.